



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

Halaman Judul	
Pengesahan Tim Penguji	
Pengesahan Penguji	
Pengesahan Pembimbing	
Persetujuan Pembimbing dan Prodi	
Nota Dinas	
Surat Pernyataan	
Kata Pengantar	i
Daftar Isi.....	iv
Daftar Tabel	viii
Pedoman Transliterasi	ix
Abstrak	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan.	5
1. Identifikasi Masalah	5
2. Batasan Masalah.....	5
3. Rumusan Masalah.....	5
4. Tujuan Penelitian.....	6
5. Manfaat Penelitian.....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
A. Kepala Madrasah Sebagai Pemimpin	8
1. Pimpinan Sebagai Penentu Arah	8
2. Pemimpin Sebagai Wakil dan Juru Bicara Organisasi	9

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Pimpinan Sebagai Komunikator yang Efektif.....	10
4. Pemimpin Sebagai Mediator	11
5. Pemimpin Sebagai Integrator yang Efektif	11
B. Konsep Supervisi	12
C. Supervisi Akademik.....	16
1. Pengertian Supervisi.....	16
2. Tujuan Supervisi	22
3. Fungsi Supervisi Akademik	24
4. Tujuan Supervisi Akademik.....	29
5. Karakter Supervisi Akademik.....	30
D. Teknik Supervisi Akademik.....	31
1. Teknik Supervisi Bersifat Individu	34
2. Teknik Supervisi Bersifat Kelompok.....	39
E. Model Supervisi Akademik	46
1. Model Supervisi Konvensional	46
2. Model Supervisi Bersifat Ilmiah	47
3. Model Supervisi Bersifat Artistik	48
4. Model Supervisi Bersifat Klinis.....	50
F. Kepemimpinan Kepala Madrasah.....	52
G. Pendekatan Kepala Madrasah dalam Pengembangan Profesi	
Guru	56
H. Langkah Langkah Supervisi	59
1. Perencanaan Supervisi Akademik.....	59
2. Pelaksanaan Supervisi Akademik	62



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Tindak Lanjut Supervisi Akademik	65
I. Tugas dan Fungsi Guru	68
J. Konsep Operasional	73
BAB III METODE PENELITIAN	77
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	77
1. Jenis Penelitian	77
2. Pendekatan Penelitian	78
3. Obyek dan Subyek Penelitian	79
4. Teknik Pengumpulan Data	79
5. Uji Keabsahan Data	81
6. Teknik Analisis Data	82
BAB IV DESKRIPSI HASIL PENELITIAN	86
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	86
1. Gambaran Umum Kecamatan Lubuk Batu Jaya	86
2. Gambaran Umum Madrasah Tsanawiyah Al-Hidayah	89
3. Gambaran Umum Madrasah Tsanawiyah Nurul Huda	100
B. Temuan Khusus Penelitian	109
1. Perencanaan Supervisi	109
2. Pelaksanaan Supervisi	111
3. Evaluasi Supervisi	122
C. Pembahasan	126
1. Perencanaan Supervisi Akademik	126
2. Pelaksanaan Supervisi Akademik	129



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Evaluasi Supervisi Akademik	136
--------------------------------------	-----

BAB V PENUTUP	140
----------------------------	------------

A. Kesimpulan	140
---------------------	-----

B. Saran	141
----------------	-----

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

